

**Основные положения программы развития  
ФГБУН Палеонтологического института им. А.А. Борисяка РАН  
(кандидат на должность директора ПИН РАН академик РАН А.В. Лопатин)**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.**

Палеонтологический институт им. А.А. Борисяка РАН – единственное в стране (и одно из крупнейших в мире) специализированное научное учреждение в области изучения развития органического мира, в котором на мировом уровне ведутся фундаментальные исследования палеобиоразнообразия, эволюционных и кризисных процессов в истории биосфера. Получаемые новые результаты позволяют актуализировать важные для практического применения данные в области биологии и геологии. Формируются уникальные научные и музейные коллекции, на базе которых в Палеонтологическом музее им. Ю.А. Орлова ПИН РАН ведется большая образовательная и просветительская работа.

**2. Исследовательская программа.**

Основные направления исследований Института в ближайшие 5-10 лет:

- Эволюционная морфология, морфогенез в индивидуальном и историческом развитии организмов;
- Систематика и филогения ископаемых организмов; теория эволюции;
- Эволюция органического мира и геобиологических процессов биосфера;
- Тафономия и палеоэкология; эволюция экосистем;
- Биостратиграфия и палеобиогеография позднего протерозоя и фанерозоя;
- Бактериальная палеонтология, астробиология и проблема появления жизни на Земле;
- Популяризация и музеефикация знаний о развитии органического мира и биосфера.

В результате реализации программы ожидаются следующие результаты:

- Создание модели исторической динамики таксономического разнообразия как основы состояния биосферы, учитывающей влияние основных биосферных кризисов прошлого, их симптоматику, причины и последствия;
- Создание общей модели эволюции живого вещества от катализа органических соединений до возникновения современной биосфера и человека;
- На основе комплексных междисциплинарных исследований создание детализированной модели биосферных изменений глобального масштаба, учитывающей сложные взаимодействия разнообразных факторов: как абиотических (космических, тектонических, эвстатических, климатических), так и биотических (направленные генетические процессы, экосистемные изменения);
- Рекомендации по использованию модели биосферных изменений глобального масштаба для мониторинга и прогнозирования глобальных изменений природной среды и климата, глобальных и региональных биосферных кризисов и катастроф;
- Создание музейных экспозиций и тематических выставок, демонстрирующих результаты исследований в области изучения эволюции органического мира и биосферных процессов.

**3. Кооперация с российскими и международными организациями.**

- Продолжение и развитие междисциплинарного научного сотрудничества в рамках крупнейших международных научных программ (ОИЯИ);

- Продолжение и развитие совместных исследований с ведущими зарубежными научными и научно-образовательными учреждениями Европы (Великобритания, Франция, Германия, Италия, Испания, Австрия, Бельгия, Нидерланды, Польша, Румыния, Чехия, Словакия, Болгария, Латвия, Эстония, Украина, Финляндия, Швеция), США, Канады, Бразилии, Японии, Китая, Тайваня, Монголии, Казахстана, Азербайджана, Турции, Израиля, ЮАР, Австралии;
- Продолжение совместных междисциплинарных исследований по разным частям и блокам исследовательской программы с ведущими научными и научно-образовательными учреждениями Российской Федерации: ИПЭЭ РАН, ГИН РАН, ЗИН РАН, ИНГГ СО РАН; ФИЦ ИЦиГ СО РАН, БИН РАН; ФНЦ центр биоразнообразия наземной биоты Восточной Азии ДВО РАН, ИБР РАН, ИФХиБПП РАН, ФИЦ Биотехнологии РАН, ИЭРИЖ УрО РАН, ННЦМБ ДВО РАН, ИКИ РАН, ИЗМИРАН, ИГАБМ СО РАН, МГУ, МГРИ-РГГРУ, ВНИГНИ, ВСЕГЕИ, СНИИГГиМС, КФУ, СПбГУ, СГУ, НГУ, ТГУ, СВФУ.

#### **4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.**

- Обеспечение работы Научно-образовательного центра палеонтологии и стратиграфии, ориентированного на образовательную деятельность «полного цикла» – со школьниками (Палеонтологический кружок), студентами и аспирантами (НОЦ, Отдел аспирантуры, Филиал кафедры палеонтологии МГУ), молодыми учеными (Всероссийская научная школа молодых ученых-палеонтологов «Современная палеонтология: классические и новейшие методы»), и диссертационного совета;
- Формирование кадрового резерва из научных сотрудников до 39 лет, имеющих ученую степень, по должностям руководителей подразделений Института.

#### **5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.**

- Активизация участия Института в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы научных исследований и прикладных разработок для обеспечения эффективного функционирования и планового обновления приборного парка, в том числе в составе Кабинета приборной аналитики – Центра коллективного пользования;
- Актуализация и продвижение создания и оборудования современного хранилища и препараторской мастерской для музеиных и научных образцов.

#### **6. Бюджет программы развития.**

- Увеличение объема работ, финансируемых из средств, полученных от приносящей доход деятельности (музей), до 50 млн. руб. в год (50% от общего бюджета Института);
- Увеличение объема работ по хоздоговорным тематикам до 10 млн. руб. в год.;
- Оптимизация финансового и кадрового обеспечения работ, финансируемых из бюджетных и внебюджетных источников.

#### **7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.**

- Совершенствование системы управления Институтом и организации ключевых процессов его работы путем внедрения проектного управления комплексными научными исследованиями, музеино-выставочными, экспедиционными работами.

24 августа 2017 г.

/ А.В. Лопатин /

